



Pernille Parmer



PhD, Partner

Tlf.: +47 97 11 03 93

E-post: pernille.parmar@vista-analyse.no

Pernille Parmer er samfunnsøkonom med doktorgrad fra NTNU. Hun har 15 års erfaring fra forskning, offentlig forvaltning og konsulentbransjen. Pernille har tidligere jobbet i Helsedirektoratet, Direktoratet for e-helse, Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi), Vista Analyse og NTNU.

Pernilles akademiske bakgrunn som PhD-stipendiat ved NTNU og gjesteforsker ved Harvard University har gitt henne en solid teoretisk forankring og sterke analytiske evner. Gjennom sitt doktorgradsarbeid studerte hun produktivitet og prioritering i norske kommuner og gjennomførte empiriske analyser av hvordan inntekter fra vannkraftressurser påvirker økonomiske faktorer i norske kommuner.

Fra sitt arbeid i helseforvaltningen har Pernille omfattende erfaring med å lede utredningsarbeid og samfunnsøkonomiske analyser i komplekse, tverrsektorielle digitaliseringsprosjekter. Hun har solid kompetanse i å planlegge og gjennomføre samfunnsøkonomiske analyser, utvikle og innføre modeller for nyttestyring, samt måle og evaluere nytte og kostnader av ulike tiltak. I sitt arbeid har hun jobbet mye med interessentinvolvering og utarbeidelse av beslutningsgrunnlag for ulike målgrupper og departementer. Pernille har også jobbet mye med finansieringsmodeller for statlige fellesløsninger og e-helsetiltak.

Pernille kombinerer sin analytiske dybde og akademiske tilnærming med prosjektledelse og evne til å omsette komplekse analyser til forståelige beslutningsgrunnlag. Med sin etterutdannelse i designmetodikk integrerer hun tradisjonell utredningsmetodikk med innovative tilnærminger. Dette gjør henne særlig egnet til å kommunisere effektivt på tvers av fagmiljøer og skape resultater i krevende prosjekter med mange interessenter.

Utdannelse

2010 - 2014	PhD, NTNU	Samfunnsøkonomi
2011 - 2012	Harvard University (USA)	Gjesteforsker
2005 - 2010	Mastergrad, NTNU	Samfunnsøkonomi (5-årig)
2008 - 2009	Auckland University (New Zealand)	Studentutveksling, enkeltemner

Arbeidserfaring

2025 -	Vista Analyse AS	Partner
2019 - 2024	Helsedirektoratet og Direktoratet for e-helse	Seniorrådgiver
2017 - 2019	Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi)	Seniorrådgiver

2015 - 2017	Vista Analyse AS	Samfunnsøkonom
2010 - 2014	Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	Stipendiat
2006 - 2009	Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	Studentassistent

Sertifiseringer

2022	PROSCI/ADKAR (metodikk for endringsledelse)	Strech Norge
2022	Prince 2 Foundation (metodikk for prosjektledelse)	Holte Academy

Kurs og videreutdanning

2024	Design-tenkning og kunstig intelligens	NTNU, 7,5 stp.
2024	Tjenstedesign og innovasjon i arbeidslivet	NTNU, 7,5 stp.
2024	Praktisk prosjektledelse	NTNU, 7,5 stp.
2023	Smidig med prosjektveiseren	Holte Academy

Prosjekterfaring

2022-2024	<p>Program Digital samhandling (Helse-direktoratet og direktoratet for e-helse)</p> <p><i>Rolle:</i> Utredningsleder og fagansvarlig for samfunnsøkonomiske analyser</p> <p><i>Prosjektbeskrivelse:</i> Digital samhandling er en strategisk satsing i helsesektoren som skal forbedre digital informasjonsutveksling mellom innbyggere og helsepersonell. Satsingen omfatter flere nøkkelområder som Pasientens- journaldokumenter, prøvesvar, legemiddelliste, kritisk informasjon og måledata. Programmet var svært tverrfaglig og tverrsektorielt. Sentrale interessenter var: De regionale helseforetakene, KS, Legeforeningen, Norsk helsenett, Helsedirektoratet, Sykepleierforbundet, leverandører og innbygger. De offentlige etatene og KS var representert i styringsgruppen.</p> <p><i>Hovedansvar og resultater:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ledet utredningsarbeid og samfunnsøkonomiske analyser for ulike tiltak i programmet, i henhold til utredningsinstruksen og statensprosjektmodell. Ekspertise i kvalitative og kvantitative analysemetoder • Koordinerte tverrfaglige team for behovsanalyser og samfunnsøkonomiske vurderinger • Utviklet og innførte modeller og prosesser for nyttestyring og gevinstrealisering • Planla og gjennomførte måling og evaluering av nytte og kostnader • Bidro til interessehåndtering og strategisk kommunikasjon til ulike målgrupper og ledergrupper. Dette har gitt solid erfaring med å involvere interessenter og å utvikle beslutningsunderlag for komplekse digitaliseringsprosjekter. • Ledet arbeidet med å skrive satsingsforslag.
2023	<p>Rammeverk for finansieringsmodeller for nasjonale og sektorielle fellesløsninger (SKATE)</p> <p><i>Rolle:</i> Representant fra helsesektoren</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> En tverrsektoriell arbeidsgruppe under Skates AU, med deltagere fra SSB, KS, Sikt, Direktoratet for e-helse, NAV, Kartverket, Skatteetaten og</p>

	<p>Digdir, utviklet et rammeverk for finansieringsmodeller for nasjonale og sektorielle fellesløsninger.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Bidro med faginnspill og erfaringer innenfor helsesektoren og utredningsmetodikk. Bidro også med å skrive deler av rapporten.</p>
2020-2024	<p>Fagansvarlig for finansieringsmodeller for e-helse tiltak (<i>Helse-direktoratet og direktoratet for e-helse</i>)</p> <p><i>Rolle:</i> Fagansvarlig</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Linjeoppgaver relatert til finansieringsmodeller, eksterne foredrag og høringsinnspill</p>
2023	<p>Evaluering av prismodeller (<i>Norsk helsenett og direktoratet for e-helse</i>)</p> <p><i>Rolle:</i> Prosjektmedarbeider og representant fra direktoratet for e-helse</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> Oppdrag om å evaluere og justere prismodellene for de nasjonale e-hesløsningene.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Mitt bidrag var i stor grad å vurdere om og hvordan nyttevurderinger kan brukes til å kostnadsfordele og hvilke konsekvenser det får for ulike aktører, blant annet for kommunene.</p>
2023-2024	<p>Utvikle metodikk, rammeverk og fagmiljø for måling og evaluering av digitaliseringsprosjekter (<i>Helse-direktoratet og direktoratet for e-helse</i>)</p> <p><i>Rolle:</i> Prosjektleder og fagansvarlig</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> Lage et rammeverk for måling og evaluering av e-helseprosjekter.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Prosjektleder og fagansvarlig for å utarbeide rammeverket sammen med et team. Rammeverket brukes i Helsedirektoratet i dag. Som en viktig del av arbeidet med å etablere et fagmiljø for måling og evaluering etablerte Pernille en intern metodegruppe som tilbydde rådgivning for måling og evaluering av nytte og kostnader i ulike prosjekter. Hun etablerte også en fagmøteserie som hadde månedlige fagmøter med erfaringsutveksling av måling og evaluering på tvers av forvaltningen. Fagmøteserien var svært vellykket og bidro til engasjement på tvers av avdelinger og enheter i et stort direktorat. Pernille har også gjennomført kurs og presentasjoner av rammeverket for måling og evaluering internt og eksternt.</p>
2022-2023	<p>Utvikle metodikk for nyttestyring av statlige digitaliseringsprosjekter i helsesektoren (<i>Helse-direktoratet og direktoratet for e-helse</i>)</p> <p><i>Rolle:</i> Prosjektleder og fagansvarlig</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> Lage et rammeverk og forståelse av hva nyttestyring er og hvordan direktoratet kan gjennomføre nyttestyring av sine satsinger i praksis.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Prosjektleder og fagansvarlig for å utarbeide rammeverket sammen med et team. En viktig del av arbeidet var å først definere hva nyttestyring kan være, og hvordan dette er definert i veiledere og relevant litteratur. Kommunikasjon og opplæring av rammeverket var en viktig del av arbeidet. Pernille har også gjennomført kurs og presentasjoner av rammeverket internt og eksternt.</p>
2023	<p>Utredning legemidler grunndata (<i>Direktoratet for e-helse</i>)</p> <p><i>Rolle:</i> Fagansvarlig for samfunnsøkonomisk analyse</p>

	<p><i>Beskrivelse av prosjektet: Behovskartlegging og målbilde for legemidler grunddata</i></p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Var kun med i avslutningen av prosjektet, men bidro til å strukturere utredningen, lage en årsaks-virkningkjede av effektene av tiltakene og gjøre en overordnet nytte- og kostnadsvurdering av tiltakene som var foreslått i utredningen. Dette var en forenklet samfunnsøkonomisk analyse og det ble kun gjort ikke-prissatte vurderinger.</p>
2021	<p>Helseanalyseplattformen (Direktoratet for e-helse)</p> <p><i>Rolle:</i> Fagansvarlig for samfunnsøkonomisk analyse og finansieringsmodeller</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> Helseanalyseplattformen jobbet for å legge til rette for raskere og bedre tilgang til helsedata.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Ansvarlig for å oppdatere kostnadsestimatene og etablere en finansieringsmodell for drift- og forvaltning. Utarbeide og presentere beslutningsunderlag for programmet, eksterne aktører, styringsgruppen, ledergruppen og programeier Helse- og omsorgsdepartemenet.</p>
2020	<p>Utredning for bruk av IPS standarden (Direktoratet for e-helse)</p> <p><i>Rolle:</i> Fagansvarlig for samfunnsøkonomisk analyse</p> <p><i>Beskrivelse av prosjektet:</i> Forenklet samfunnsøkonomisk analyse av innføring av IPS standarden i Norge.</p> <p><i>Arbeidsoppgaver:</i> Ansvarlig for utredningsmetodikk og nytte- kostnadsvurderingene. Dette var en forenklet samfunnsøkonomisk analyse og det ble kun gjort ikke-prissatte vurderinger.</p>
2020	<p>Utredning av forvaltningsmodell for normerende produkter (Direktoratet for e-helse)</p> <p><i>Rolle:</i> Fagansvarlig for samfunnsøkonomisk analyse</p> <p>Målet med prosjektet var å etablere en modell som beskriver prosess og krav for å etablere nye normerende produkter blir introdusert.</p> <p>Pernille hadde ansvaret for samfunnsøkonomiske metoder i modellen.</p>
2018	<p>Kartlegge tilskuddsordninger i kommunesektoren (Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi))</p> <p><i>Rolle:</i> Prosjektmedarbeider</p> <p>Tverrgående prosjekt som kartla hvilke tilskuddsordninger som treffer kommunene. I tillegg kartla vi type tilskuddsordning, formålet og hvilken sektor tilskuddsordningen stammet fra.</p> <p>Pernille sine oppgaver var å samle inn, strukturere, analysere og kommunisere datagrunnlaget for analysen.</p>
2017-2019	<p>Datadrevet styring for nasjonale fellestjenester (Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi))</p> <p><i>Rolle:</i> Prosjektleder</p> <p>Målet var å bruke dataanalyse til å få økt innsikt i variasjoner i bruksmønster av digitale fellesløsninger.</p>

	<p>Pernille ledet prosjektet sammen med et team. Pernille hadde ansvar for å få fremdrift og forsøke å endre organisasjonen til å bruke data og analyse for å få mer styringsinformasjon.</p>
2015-2017	<p>Empiriske studier av hva som påvirker oljeinvesteringene på norsk sokkel (Oljedirektoratet)</p> <p><i>Rolle: Prosjektleder fra Vista analyse</i></p> <p>Målet med oppdragene (gjentakende oppdrag over tre år) var å få mer styringsinformasjon om hva som driver aktiviteten på norsk sokkel ved mer aktivt bruk av dataanalyse og økonometri.</p> <p>Pernille jobbet med å utvikle analyser og modeller som Oljedirektoratet kunne bruke videre. Pernille formidlet og jobbet med kompetanseoverføring til Oljedirektoratet.</p>
2015	<p>KVU – Oslo Navet, samfunnsøkonomisk analyse (Jernbaneverket, Statens vegvesen og Ruter AS)</p> <p><i>Rolle: Prosjektmedarbeider fra Vista analyse</i></p> <p>Vista Analyse utførte den samfunnsøkonomiske analysen i konseptvalgs-utredningen (KVU) til Oslo Navet. Prosjektet belyste hva slags kollektivt transporttilbud som må utvikles for at overordnede politiske mål om fremtidig vekst i persontransport, kollektivtransport, sykkel og gange kan innfris. Pernille bidro til usikkerhetsanalysen i prosjektet.</p>
2015	<p>Samfunnsøkonomisk analyse av mindre tiltak i fiskerihavner (Kystverket)</p> <p><i>Rolle: Prosjektmedarbeider fra Vista analyse</i></p> <p>Målet med prosjektet var å utarbeidet samfunnsøkonomiske analyser av ulike tiltak i fiskerihavnene Sørvær og Brensholmen.</p> <p>Pernille sine oppgaver var å intervju, strukturere, analysere og utarbeide de samfunnsøkonomiske rapportene. Pernille gjennomførte samfunnsøkonomiske analyser av endringer i fiskerihavner i Sørvær og Brensholmen.</p>
2015	<p>Mulighetsstudie for sammenslåing av kommunene i Langfjella</p> <p><i>Rolle: Prosjektmedarbeider fra Vista analyse</i></p> <p>For kommunene Vinje, Bykle, Valle, Bygland og Sirdal. Prosjektet utredet virkninger av kommunesammenslåing på tjenesteproduksjon, kommune-økonomi, lokaldemokrati og lokal samfunnsutvikling, fordeling av overskytende konsesjonskraftsinntekter, reiseliv, landbruk og forvaltning av verne- og villreinområder.</p>
2015	<p>KS1: Nytt museum i Tromsø (Kunnskaps- departementet og Finans- departementet)</p> <p><i>Rolle: Prosjektmedarbeider fra Vista analyse (i samarbeid med Holte Consulting)</i></p> <p>Kvalitetssikring av konseptvalgutredningen (KVU) for fasiliteter for Tromsø Museum – Universitetsmuseet.</p> <p>Pernille sine oppgaver var å gå igjennom beregninger i den samfunnsøkonomiske analysen.</p>

Artikler og andre publikasjoner

- Borge L., Parmer P. og Torvik R. (2013). Local Natural Resource Curse? Journal of Public Economics, Elsevier, vol. 131(C), pages 101-114.

- Parmer, P. (2014) Natural Resources and Public Sector Wages. Working paper series, NTNU No.5/2014.
- Parmer, P. (2014) Hydropower Energy Policy and Energy Saving Incentives. Working paper series, NTNU No.4/2014.

Språk

Norsk Morsmål

Engelsk Flytende