



## Curriculum Vitae

# Eivind Tandberg

Samfunnsøkonom/siviløkonom

Nasjonalitet: norsk

Telefon: +47 469 64 363

Epost: [eivind.tandberg@vista-analyse.no](mailto:eivind.tandberg@vista-analyse.no)

Kontoradresse: Vista Analyse AS, Meltzersgate 4, 0257 Oslo



### PROFIL

Eivind Tandberg er partner i Vista Analyse og har mer enn 30 års erfaring innen offentlig økonomi, offentlig administrasjon, ledelse, rådgivning og forskning. Han er samfunnsøkonom med høyere avdelings eksamen fra NHH i 1990, og siviløkonom fra samme lærested i 1985. Han har tidligere arbeidet som forskningskoordinator ved Senter for Anvendt Forskning ved NHH, avdelingsdirektør i Finansdepartementet og prosjektleder i Verdensbanken; hatt flere stillinger i det Internasjonale pengefondet (IMF) og vært kommunaldirektør i Oslo kommune.

Eivind Tandberg var kommunaldirektør i Oslo fra 2010 til 2016. I denne perioden hadde han det overordnede ansvaret for kommunens arbeid med klima, miljø og samferdsel. Han hadde styringsansvaret for Samferdselsetaten, Trafikketaten, Idrettsetaten og Friluftsetaten fra 2010, ledet etableringen av Bymiljøetaten i 2011 og var ansvarlig for styringen av denne fra 2011-2016. Han har lang erfaring fra kommunal økonomistyring og annen offentlig virksomhet, og har vært involvert i en rekke utredning-, organisasjons- og utviklingsprosjekter, blant annet i flere vurderinger av hvordan Oslo kommune skulle organisere sine virksomheter mest mulig effektivt.

Eivind Tandberg har bidratt til arbeide med offentlig styring, forvaltning og evaluering i 140 land, og har besøkt 80 av disse. Han har deltatt i utviklingen av flere internasjonale standarder og evalueringssystemer. Han har ledet mange internasjonale evaluerings- og rådgivningsteam, og publisert en rekke rapporter og artikler som sammenfatter resultatene av dette arbeidet. De siste årene har han vært spesielt aktiv i internasjonale prosjekter knyttet til offentlige investeringer, til styring, budsjettering og effektivisering av offentlige virksomheter og til håndtering av finanspolitisk risiko.

## UTDANNELSE

Siviløkonom, Norges Handelshøyskole, Bergen, 1985.

Samfunnsøkonom (Siviløkonom Høyere Avdeling), Norges Handelshøyskole, Bergen, 1990.

Solstrandprogrammet, Bergen, 1994.

Management Development Centre, International Monetary Fund, 2003.

## SPRÅK

Norsk	Morsmål
Engelsk	Hovedarbeidsspråk i mange år
Tysk	Basiskunnskap arbeidsspråk
Fransk	Basiskunnskap arbeidsspråk
Spansk	Basiskunnskap arbeidsspråk
Russisk	Basiskunnskap
Bulgarsk	Basiskunnskap
Slovensk	Basiskunnskap

## ARBEIDSERFARING

2017 -	Partner, Vista Analyse AS
2016 - 2017	Assosiert partner, Vista Analyse AS
2010 - 2016	Kommunaldirektør, Oslo kommune
2009	Prosjektleder, Norad (40 %)
2009	Internasjonal rådgiver, SSØ (40 %)
2008 - 2009	Deputy Division Chief, IMF
2005 - 2008	Regional rådgiver for Sørøst-Europa, IMF
2002 - 2005	Deputy Division Chief, IMF
1998 - 2002	Technical assistance Advisor, IMF
1996 - 1998	Enhetsleder, Verdensbanken
1993 - 1996	Avdelingsdirektør, Finansdepartementet
1990 - 1992	Underdirektør, Finansdepartementet
1988 - 1990	Forskningskoordinator, Senter for anvendt forskning, Norge
1986 - 1987	Førstekonsulent, Finansdepartementet

1985

Vitenskapelig assistent, Senter for anvendt forskning, Norge

**PROSJEKTERFARING (UTVALG)**

År	Land	Tema	Oppdrags-giver	Produkt	Rolle
2018	Moldova	Områdegjennomgang av utdanningssektoren	IMF	Rådgivning	Rådgiver
2018	Norge	Organisering av eiendomsvirksomhet i Nye Drammen kommune	Nye Drammen	Rapport	Prosjekt- leder
2018	Jordan	Styring av statlige selskap og offentlig-privat samarbeid	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2018	Armenia	Finanspolitisk åpenhet (Fiscal transparency evaluation)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2018	Myanmar	Koordinering av planlegging og budsjettering	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2017	Albania	Offentlig-privat samarbeid innen energi og samferdsel	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2017	Slovenia	Regional konferanse om styring av statsbedrifter	IMF	Konferanse- rapport	Foredrags- holder
2017	India	Regional workshop offentlige investeringer	IMF	Konferanse- rapport	Foredrags- holder
2017	Brasil	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2017	Grenada	Regional workshop offentlige investeringer	IMF	Konferanse- rapport	Foredrags- holder
2017	Jordan	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2017	Malaysia	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2017 2018	Moldova	Styring finanspolitisk risiko, inklusive kommuner	IMF	Rådgivning	Rådgiver
2017	Albania	Styring finanspolitisk risiko, inklusive kommuner	IMF	Rådgivning	Rådgiver
2017	Østerrike	Finanspolitisk åpenhet (Fiscal transparency evaluation)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Mauritius	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Albania	Styring av risiko i kommuner og statsbedrifter	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Filippinene	Budsjettering og styring	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam

## CV Eivind Tandberg

2016	Norge	Eierstyring i Vestfold fylkeskommune (VFK)	VFK	Vista Rapport 2016/35	Prosjektleder
2016	Timor Leste	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Burkina Faso	Budsjettering av investeringer	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Ukraina	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Sri Lanka	Offentlige forpliktelser og betalingsproblemer	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Thailand	Styring av offentlige investeringer (PIMA)	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2016	Thailand	Styring av statsbedrifter	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2015	Norge	Evaluering av styringen av miljø/ samferdselssektoren	Oslo kommune	EY konsulent rapport	Prosjekteier
2014	Nepal	Styring av offentlige investeringer	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2014	Norge	Søknad Europeisk miljøhovedstad 2016	Oslo kommune	Søknad	Leder styringsgruppe
2014	Slovenia	Offentlig økonomistyring i stat, kommuner og helseforetak	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2014	Nepal	Forbedring av budsjettprosesser	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2013		“Public financial management and its emerging architecture”	IMF	Bok	Forfatter kapittel
2013	Norge	Søknad om statsstøtte til Vinter OL I 2022	Oslo kommune	Søknad til staten	Prosjekteier
2012 2013	Norge	Klima- og energistrategi for Oslo	Oslo kommune	Strategi	Prosjekteier
2011 2013	Norge	Styrke beredskapsfunksjonen i Oslo kommune	Oslo kommune	Reorganisert etat	Prosjekteier
2011	Maldivene	Organisering og styring av Finansdepartementet	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2011	Norge	VM ski nordiske grener	Oslo kommune	Arrangement	Medlem hovedkomite
2011	Norge	Etablering Bymiljøetaten	Oslo kommune	Ny etat	Prosjekteier
2010	Bulgaria	Styrke strategisk planlegging og analyse i Finansdepartementet	IMF	Rapport	Prosjektleder
2009	Belgia	Regional konferanse om internkontroll og styring	OECD	Konferanse-rapport	Foredrags-holder
2009	Serbia	Internkontroll og styring	OECD	Notat	Medlem prosjektteam
2009	Tunisia	Workshop om resultatstyring og budsjettering	OECD	Konferanse-rapport	Foredrags-holder
2009	Norway	Programutkast: Skatt for utvikling	Norad	Notat	Prosjektleder
2009	Norway	Økonomiregelverket i Norge i lys av internasjonale erfaringer	SSØ	Notat	Prosjektleder
2009	Maldivene	Vurdering av økonomistyring og	IMF	PEFA report	Prosjektleder

## CV Eivind Tandberg

		kontroll (PEFA)			
2009	Timor Leste	Statusrapport reformer i statlig økonomistyring	IMF	Notat	Prosjektleder
2008		"Public investment and public-private partnerships"	IMF	Bok	Forfatter kapittel
2008	Peru	Statusrapport reformer i statlig økonomistyring	IMF	Notat	Prosjektleder
2008	Bolivia	Statlig betalings-, likviditets- og gjeldsforvaltning	IMF	Rapport	Prosjektleder
2008	Norge	Vurdering av åpenhet i statlig finansforvaltning	IMF	FT ROSC	Medlem prosjektteam
2008	Sørøst-Europa	Avanserte reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Arbeidsnotat	Forfatter
2007	Kosovo	Utforming av kommuneøkonomisystemet			
2005 2008	Bulgaria	Flerårsbudsjettering, investeringsbudsjett	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Kroatia	Flerårsbudsjettering, budsjettoppfølging	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Makedonia	Budsjettlovgivning, flerårsbudsjettering	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Montenegro	Investeringsbudsjett, kontant- og gjeldsforvaltning	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Kosovo	Budsjettstruktur, investeringsbudsjett, kontantforvaltning	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Serbia	Statsregnskap og rapportering	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Moldova	Budsjettstruktur, konsernkonto, budsjettforberedelse	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Albania	Flerårsbudsjettering, investeringsbudsjett, budsjettlov	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005	Bosnia-Hercegovina	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Regional rådgiver
2005 2008	Romania	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005 2008	Slovenia	Resultatbudsjettering	IMF	Notater	Regional rådgiver
2005		Utforming av institusjoner for statlig finansforvaltning	IMF	Arbeidsnotat	Forfatter
2005	Brazil	Internasjonal konferanse om offentlige investeringer	IMF	Konferanse-rapport	Koordinator
2005	Libanon	Arbeidsprogram for regionalt IMF senter i Midtøsten	IMF	Arbeids-program	Prosjektleder
2005	Jordan	Vurdering av åpenhet i statlig finansforvaltning	IMF	FT ROSC	Prosjektleder
2004	Chad	Forvaltning av petroleumsinntekter	IMF	Rapport	Prosjektleder
2004	Usbekistan	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Prosjektleder
2004	Kazakhstan	Status reformer i statlig	IMF	Notat	Prosjektleder

## CV Eivind Tandberg

		økonomiforvaltning			
2004	Mosambik	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Prosjektleder
2004	Burkina Faso	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Prosjektleder
2004	Mali	Vurdering kapasitet til å håndtere gjeldslettemidler (HIPC)	IMF	Rapport	Prosjektleder
2004	Jordan	Reformprogram statlig finansforvaltning (IMF/WB)	IMF	Rapport	Prosjektleder
2003 2005		Utvikling av internasjonalt analyserammeverk (PEFA)	IMF	Styre-dokumenter	IMFs prosjektleder
2003	Afghanistan	Reformprogram statlig finansforvaltning	IMF	Rapport	Prosjektleder
2003	Mongolia	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Prosjektleder
2003	Russland	Vurdering av åpenhet i statlig finansforvaltning	IMF	FT ROSC	Medlem prosjektteam
2003	Belarus	Vurdering av åpenhet i statlig finansforvaltning	IMF	FT ROSC	Prosjektleder
2002- 2004		Kapasitet til å håndtere gjeldslettemidler i 28 land (HIPC)	IMF	Styrepapirer	IMFs prosjektleder
2002		Effektivisering av øremerkede tilskudd	IMF	Arbeidsnotat	Forfatter
2002	Usbekistan	Reformprogram statlig finansforvaltning	IMF	Rapport	Prosjektleder
2002	CARTAC	Gjennomgang av regionalt senter i Karibiske hav	IMF	Notat	Prosjektleder
2002	Kazakhstan	Regional konferanse om reformer i statlig finansforvaltning	IMF	Konferanse-rapport	Koordinator
2002	Mexico	Institusjonelle reformer i økonomiforvaltningen	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2002	Kazakhstan	Reformer i økonomiforvaltningen I Kazakhstan – relevans for andre	IMF	Arbeidsnotat	Forfatter
2001	Russland	Statsregnskap og rapportering	IMF	Rapport	Prosjektleder
2001	Kina	Reformprogram statlig finansforvaltning	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2001	Mongolia	Reformer i finansforvaltning og kommuneøkonomi	IMF	Rapport	Prosjektleder
2000	Kazakhstan	Status reformer i statlig økonomiforvaltning	IMF	Notat	Medlem prosjektteam
2000	Kina	Reformprogram statlig finansforvaltning	IMF	Rapport	Medlem prosjektteam
2000	Tyrkia	Vurdering av åpenhet i statlig finansforvaltning	IMF	FT ROSC	Medlem prosjektteam
1998 2000	Bulgaria	Gjennomføring reformprogram i statlig finansforvaltning	IMF	Rapporter	Stedlig rådgiver
1996 1998		Verdensbankens karbonfond	Verdens-banken	Styrepapirer	Prosjektleder

## CV Eivind Tandberg

1996	Norge	Evaluering av statsbudsjettssystemet I Norge	FIN	Rapport	Prosjektleder
1995	Norge	Virkemidler i miljøpolitikken	MD	NOU	Utvalgs-medlem
1995	Norge	Evaluering av støtten til norsk filmproduksjon	FIN	Report	Prosjektleder
1994	Tyrkia	Reformforslag budsjettering	Verdens-banken	Rapport	Medlem prosjektteam
1991 1992	Norge	Forhandlingsdelegasjonen til FNs klimakonvensjon	UD	Klimakonvensjonen	Delegasjons-medlem
1991	Norge	Interdepartemental klimautredning	MD	Rapport	Medlem sekretariatet
1991	Norge	Miljøavgiftsutvalget	MOF	NOU	Medlem sekretariatet
1990	Norge	Organisering av det norske elektrisitetsmarkedet	OED	Rapport	Medlem prosjektteam
1990	Norge	Restrukturering av Statkraft	OED	Rapport	Medlem prosjektteam
1989	Norge	Markedsbasert kraftomsetning I Norge	SAF	Report	Forfatter
1989	Norge	Naturgass i det skandinaviske energimarkedet	SAF	Report	Forfatter

### PUBLIKASJONER (UTVALG)

- 2018      «Jordan: Strengthening Central Oversight over Public Corporations, PPPs and Related Risks», International Monetary Fund, med Yasemin Hürcan, Arturo Navarro og Martin Darcy.
- 2018      «Armenia: Fiscal Transparency Evaluation», International Monetary Fund, (med Johann Seiwald, Fazeer Sheik Rahim, Viera Karlova, John Zohrab og Vahram Janvelyan)
- 2018      «Myanmar: Integration of Capital Planning and Budgeting within a medium-term Framework, International Monetary Fund, med Ha Vu, Guohua Huang, Khine Tun og Richard Emery.
- 2017      «Albania: Public-Private Partnerships Oversight and Cash Management», International Monetary Fund, (med Isabel Rial, Yasemin Hurcan, Ilyas Tufan og Rui Monteiro)
- 2017      «Brazil: Public Investment Management Assessment», International Monetary Fund, (med Teresa Curristine, Fabien Gonguet, Mary Betley, Matt Crooke, Andrés Munoz Miranda, Frederico Rabello og Lorena Vinuela)
- 2017      «Jordan: Public Investment Management Assessment», International Monetary Fund, (med Yasemin Hürcan, Xavier Rame, Isabel Rial og Sefa Pamuksuz)
- 2017      «Malaysia: Public Investment Management Assessment», International Monetary Fund (med Ha Vu, Willie du Preez, Richard Emery, Jeevakumar Govindasamy, Guohua Huang, Rafael Munoz Moreno, Bernard Myers, Shakira Teh Sharifuddin og Holger van Eden)
- 2017      «Moldova: Challenges in Budgeting: Next Steps to Improve Budget Institutions», International Monetary Fund (med Johann Seiwald, Anita Angelovska-Bezaska, Laura Doherty og Baoping Shang)
- 2017      «Austria: Fiscal Transparency Evaluation», International Monetary Fund (med

## CV Eivind Tandberg

- 2016 «Mauritius: Public Investment Management Assessment», International Monetary Fund (med Isabel Rial, Johann Seiwald, Richard Allen, Peter Murphy og Alex Sienaert)
- 2016 «Philippines: Strengthening the Linkage of Planning and Budgeting», International Monetary Fund (med Xavier Rame, Guilhem Blondy og Vianney Bourquard)
- 2016 “Albania: Fiscal Risk Management, and Oversight of State-Owned Enterprises and Local Governments”, International Monetary Fund (med Johann Seiwald, Duncan Last, Gerhard Steger og John Zohrab)
- 2016 «Timor Leste: Public Investment Management Assessment (PIMA)», International Monetary Fund (med Eliko Pedastsaar, Christopher Iles, Richard Neves og David Knight)
- 2016 «Burkina Faso: Budgetisation et Gestion des Dépenses d’Investissement », International Monetary Fund (med Lewis Murara, Marie-Laure Berbach og Christophe Preciado-Lanza)
- 2016 «Ukraine: Public Investment Management Assessment», International Monetary Fund (med Brian Olden, Miguel Alves, Yugo Koshima og Ulrike Rwidia)
- 2016 “Sri Lanka: Prevention and management of expenditure arrears”, International Monetary Fund (med Lewis Murara, Jean-Luc Hélics, Vijay Ramachandran og Merle Wilkinson)
- 2016 “Eierstyring i Vestfold fylkeskommune”, Vista-report 2016-35
- 2016 “Thailand: Strengthening SOE Governance and Public Investment”, International Monetary Fund (med H. van Eden, A. Blazey and D. Shand)
- 2016 “Thailand: Public Investment Management Assessment”, International Monetary Fund (med H. van Eden, K. Douglass, F. Gonguet, T. Reungsri and H. Vu)
- 2014 «Nepal: Strengthening the Budget Formulation Process – The Way Forward», International Monetary Fund (med E. Pedastaar, S. Gurr and S. Joshi)
- 2013 «Managing Public Investment», Public Financial Management and Its Emerging Architecture, p: 311-337, International Monetary Fund (med I. Fainboim and D. Last)
- 2009 «Bolivia: Fortalicimiento de las Operaciones del Tesoro, Gestión de Caja y de la Deuda», Fondo Monetario Internacional (med E. Browne, J. Gardner and M. Pessoa)
- 2009 «Advanced Public Financial Management Reforms in South East Europe», IMF Working Paper, WP/09/102, International Monetary Fund (med M. Pavesic-Skerlep)
- 2008 «Budgeting of Public Investments», Public Investment and Public-Private Partnerships – Addressing Infrastructure Challenges and Managing Fiscal Risks, s: 61-75, International Monetary Fund
- 2007 «Kosovo: Options for Fiscal Decentralization», International Monetary Fund (med A. Fedelino, D. Rehm, P.B. Spahn and N. Carcenac)
- 2005 «Treasury System Design: A Value Chain Approach», IMF Working Paper, WP/05/153, International Monetary Fund
- 2005 «Tchad: Consolidation de la gestion budgétaire», Fonds Monétaire International (med J. Helis and O. Hovland)
- 2004 «Budget law reform», Reforming Fiscal and Economic Management in Afghanistan, The World Bank, s: 94-106 (med R. Bontjer and S. Guimbert)

## CV Eivind Tandberg

- 2004 «Jordan: Consolidating Budget Management Reforms», International Monetary Fund (med R. Allen, A. Khan, D. Zakharova, P. Zacchia, P. Messali, S. Ramamurthy and P. Rambal)
- 2003 «Uzbekistan: Budget and Treasury Reforms», International Monetary Fund (med P. Kohnert, J. Zohrab and V. Ramachandran)
- 2002 «On National or Supranational Objectives: Improving the Effectiveness of Targeted Expenditure Programs», IMF Working Paper, WP/02/209, International Monetary Fund (med E. Ahmad and P. Zhang)
- 2002 «Treasury Reform in Kazakhstan: Lessons for Other Countries», IMF Working Paper, WP/02/129, International Monetary Fund (med S. Ramamurthy)
- 2002 «Mexico: Treasury Functions in the Secretaría de Hacienda y Crédito Público», International Monetary Fund (med E. Ahmad, K. Baer and C. Parente)
- 2002 «China: Macro-fiscal Coordination», International Monetary Fund (med E. Ahmad, T. Prakash, T. Kalfon and D. Eyssartier)
- 2001 «Bulgaria: Continuing Budget Reform», International Monetary Fund (med C. Schiller and J. Brumby)
- 1995 “Virkemidler i miljøpolitikken” (Environmental policy measures), NOU 1995:4, Norges offentlige utredninger, (med A. Fretheim, G. Asheim, H. C. Bugge, E. Holtane, T. Raasok, A.Røvik, A. Schreiner, J.M. Skjelvik, I. Glad Stokland and E. Berg)
- 1990 “Introduction of natural gas in the Scandinavian energy market”, SAF-rapport X/1990, Senter for Anvendt Forskning, NHH, Bergen
- 1989 “Markeds-basert kraftomsetning i Norge”, SAF-rapport 7/1989, Senter for Anvendt Forskning, NHH, Bergen (med J. Bjørndalen, E. Hope and B. Tennbakk)